

株式会社マネジメントセンター
〒310-0844 茨城県水戸市住吉町 97-2
MSKビル 2F
TEL029-246-4671 FAX029-246-4672
URL : <http://www.isommc.com/>



編集責任者
松本幸雄



今回のテーマである「環境適応力」は、ダーウィンの進化論でも大きい恐竜より、環境に適応した小動物が生き残ったと述べていました。新しいことにチャレンジできるかどうかでしょうか。

企業は環境適応力が大事

宮吉硝子は、創業 85 年を迎えた老舗ガラス商社です。住宅着工件数がピークの半分に減少した逆風の中で、経営改革を断行し、東海地方の企業から全国進出を果たした企業です。今回はそのノウハウについて述べたいと思います。

(1) 一社・一商品の売上を制限する

宮吉硝子では、最大のお客様の売上げ構成比率を5%を超えないようにしています。また、同じ商品の売上げ構成比率も20%を超えないようにしています。理由は、一社や一商品に偏りすぎると大きな危険を抱えることを知っているからです。

筆者の知っている会社でも一社からの売上げ構成比率が50%を超えていて、その取引先の会社が倒産し自社が連鎖倒産になりかけたところがありました。一つの会社、一つの商品に頼るのは、調子の良いときは楽な経営ができるので、経営者はその魅力にとらわれてしまうのが常です。

しかし、宮吉硝子のようにその誘惑を振り切って、リスクを減らし会社の生存を大切にしている経営姿勢はぜひとも参考にしたいものです。

(2) 川下事業に進出

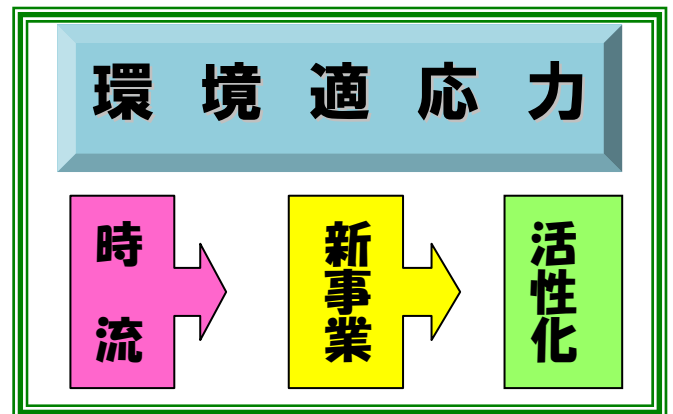
宮吉硝子は元々ガラスの卸業でした。それが加工や工事にまで手を広げていったのです。当時、卸が加工などに手をつけるのは、格下の仕事だと軽蔑されていました。しかし、立木社長は新しい付加価値を求めて、ガラスから鏡を作り、更に工事も行いました。そして今では、コンビニ向け 24 時間 365 日対応のメンテナンス事業や一つの窓口で、全国施工サービスや各種

特殊工事などまで請け負っています。

(3) 東海4県から全国展開

元々愛知県の中小企業からの出発でしたが、その後も東海4県までの地域企業でした。しかし、91年に経営を引き継いだ立木社長は、全国のガラス屋さん、サッシ屋さん1500社の職人グループを結成することに成功しました。

そしてそのネットワークを使って、全国の商業施設やチェーン店向けの内装施工を一手に引き受けるようになったのです。その成功要因は、確かな技術の職人をいかに確保するかということでした。



(4) 環境適応力を高める

立木社長の考えは、企業は成長や効率も大切だが、それ以上に生存が大切だという考えで経営をしていることです。その生存力を高めるために必要な要因が、環境適応力を高めることなのです。その為に最も効果的な方法が、会社の事業を増やし、多細胞にして仕事を開発し新陳代謝を高めることが経験としてわかったとの事でした。確かに筆者の知っている環境適応力の高い会社ほど、新規の事に積極的に挑戦しているところが多いと実感しています。

担当：松本

中小製造業の味方 使える『助成金制度』のご紹介

茨城県では、最先端の科学技術を活用した新事業、新産業の創出、新時代に対応した生活支援サービスなどの地域密着型事業を支援し、「産業大県づくり」を目指した**助成金交付事業**を実施しています。

(1)「助成金交付事業」の概要

今年度は既に二次募集が9月で終了しており、12月より**三次募集**の開始が計画されています。

①いばらき地域資源活用プログラム

農林水産物、観光資源を活用した新商品開発支援

②いばらきものづくり応援プログラム（製造業）

ものづくり企業の新技術開発、販路拡大支援

③いばらきサービス産業新時代対応プログラム

新時代に対応したビジネスモデルの展開支援

ISOの取得で、助成金100万円のチャンス!

(2) 具体的な活用事例

(担当：渡邊)

助成金の活用実績としては、ものづくり応援プログラムの中の『**販路開拓支援事業**』があります。特に中小製造業への効果が有るのは、『**販路拡大の為に国際認証規格 (ISO, JISQ 等) 取得**』に対する助成金です。助成金のポイントは以下の通り。

◆ISOの取得に掛かった費用の2/3以内

◆助成限度額は100万円

中小製造業を中心に、ISO取得の際には『**強い味方**』として、多くの企業が利用されています。

(3) 問合せ先

株式会社マネジメントセンター 担当：渡邊孝行
TEL029-246-4671 FAX029-246-4672



知って得する! パソコンマメ知識

このコーナーでは、今や仕事には無くてはならないパソコンを、上手に活用するための情報をご提供します。(担当：齋藤)

【第31回 Excel小技3連チャン!!】

意外と知られていないけど、知っているのととっても便利な小技をご紹介します♪
この技をサラッと繰り返せば、「おっ、君、Excel出来るね!」って言われること間違いなし!



1. セルの中で開業	2. 日付を一発入力	3. 住所から郵便番号へ変換
<p>1つのセルに複数行の文字を入れたいとき、セルの書式設定で「折り返して全体を表示する」にチェックを入れるのが普通です。そして、改行するためにスペースを入れて文字列を調整して…って。</p> <p>この改行の方法では、画面上ではきちんと改行されていても、印刷してみたらズレていたり、セルの幅を変えたら改行位置まで変わってしまったという失敗を経験したのでは?</p> <p>解決方法はとっても簡単! 改行したい位置で、 [Alt]キーを押しながら [Enter]キーを押す。 たったこれだけでOK!</p>	<p>書類を作成したときには、必ずと言っていいほど日付を入れます。この日付、どうやって入れていますか? まさか、“2011/11/20”なんて一文字ずつ10回もキーを叩いているのでは? そんな面倒なことをしなくても、今日の日付を一発入力できるんです。</p> <p>これまた簡単♪ 日付を入れたいセルを選択して、 [Ctrl]キーを押しながら [:](セミコロン)キーを押す。 これで今日の日付が入ります! ちなみに[:](コロン)キーだと、現在時刻が入ります。</p> <p style="text-align: right;">Date </p>	<p>住所録を作っていると、住所はわかるのに郵便番号が分からない、ということがよくあります。このとき、インターネットで郵便番号検索をして…って、結構面倒です。 そんなことをしなくても、Excelには住所から郵便番号に、郵便番号から住所に変換してくれる便利な機能があるんです。 この機能を利用するには、「Excelアドイン:郵便番号変換ウィザード」というものを、Microsoftのホームページからダウンロードする必要があります。 検索サイトで、「Excel 郵便番号変換ウィザード」と入力して検索すると、すぐに見つかります。 (詳しいインストール方法は、そのサイトで。) この機能を使えば、10件でも100件でも、一発で郵便番号を入力することができます!</p>

業務内容

ISO・Pマーク

ISO9001
ISO14001
OHSAS18001
ISO22000
ISO27001
Pマーク(JISQ15001)

経営戦略・事業計画

経営戦略
事業計画
営業計画・売上利益計画
介護事業経営支援
マーケティング戦略

社員教育・業務改善

業務改善
問題解決力
目標管理・リーダシップ
営業のポイント
コミュニケーション
介護職員研修

介護事業所運営

「デイサービス野ばら」
◎ デイサービス
◎ 宿泊&土日OK!
◎ 癒し整体(無料)
TEL029-306-7742

配布がご不要の方は、失礼いたしました。下記にご一報頂ければ配布の停止をさせていただきます。

TEL: 029-246-4671 FAX: 029-246-4672 E-mail: info@isommc.com